

Kirkolliskokousaloite sisäisen valvonnan ohjeistuksen päivittämisestä

Kirkollishallitus on antanut vuonna 2014 ohjeistuksen seurakunnille sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäisen valvonnan järjestäminen on toteutunut kirkon eri osissa vaihtelevasti. Sisäinen valvonta on kuitenkin tärkeä osa minkä tahansa organisaation toimintaa, ja oikein järjestettynä se tukee kirkon tavoite- ja toimintaohjelman sekä kunkin organisaation omien tavoitteiden toteutumista.

Esitän, että kirkollishallitus antaa päivitetyn ohjeen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja tarjoaa sen käyttöönottoon liittyen koulutusta seurakunnille. Samassa yhteydessä olisi syytä laatia sisäisen valvonnan ohjeistus myös kirkon keskushallinnolle.

Sisäinen valvonta tulisi järjestää riittävällä tasolla jokaisessa seurakunnassa – joissakin voi riittää kevyempi malli kuin toisissa. Nykyisiä käytänteitä olisi hyvä kartoittaa ja mallintaa niiden vahvuuksia. Sisäisen valvonnan työnjakoa pitäisi miettiä kirkkoherran, muiden työntekijöiden, luottamushenkilöiden ja muiden seurakuntalaisten välillä. Yhtenä keskeisenä osa-alueena on riskienhallinta, mitä pitäisi aktiivisemmin kehittää. Myös muut sisäisen valvonnan keskeiset piirteet, kuten kulujen seuranta, kilpailutuksiin liittyvän osaamisen ja valvonnan lisääminen, päätöksentekoprosessien selkiyttäminen ja tehtyjen päätösten toteuttamisen valvominen (esimerkiksi päätöksenteon seurannan työkalujen jalkauttaminen) vaativat tarkentamista. Kirkollishallituksen antaman ohjeistuksen/koulutuksen tulisi sisältää konkreettisia toimintamalleja ja työkaluja, jotka on helppo ottaa käyttöön lisäämättä hallinnollisen työn taakkaa kohtuuttomasti. Seurakuntien määrän väheneminen mahdollistaa tiiviimmän yhteydenpidon seurakuntien ja keskushallinnon välillä. Sisäisen valvonnan ohella pitäisi tiivistää keskushallinnon ja seurakuntien välistä keskusteluun ja kehittämiseen keskittyvää valvontaa myös seurakunnantarkastusten ohella/välillä. Jokaisessa seurakunnassa varmasti jo nyt harjoitetaan sisäistä valvontaa, ja prosessien tekeminen näkyviksi ja määritellyiksi voi jopa helpottaa niitä.

Helsingissä 30.6.2024

Jefim Brodkin
Ludmila Niemi
Irina Tchervinskij-Matsi