

**Ilomantsin ortodoksisen seurakunnan  
toimintasuunnitelma 2020–2022  
ja taloussuunnitelma vuosille 2020–2021**



# Sisällysluettelo

1. YLEISTÄ.....	4
2. SEURAKUNNAN TOIMINTAOHJELMA 2016–2020 .....	5
3. MITEN TOIMINTAOHJELMA NÄKYVÄ TEKÖINÄ ILOMANTSIN SEURAKUNNAN ARJESSA?.....	6
3.1 Yleinen seurakuntatyö .....	6
3.1.2 Praasniekat .....	6
3.1.3 Kirkkojen toiminta talousarvioesityksessä .....	7
3.2 Aikuistyö.....	7
3.2.1 Aikuistoimintapiirit .....	8
3.2.2 Ekumenia .....	8
3.2.3 Aikuistyön talousarvioesitys.....	9
3.3 Kirkkomusiikki.....	9
3.3.1 Kirkkomusiikin talousarvioesitys .....	10
3.4 Nuorisotyö ja uskonnonopetus .....	10
3.4.1 Nuorisotyön talousarvioesitys .....	11
3.5 Diakonia, lähetys ja filantropia .....	11
3.5.1 Diakonian ja lähetystyön talousarvioesitys .....	12
4. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA.....	12
4.1 Henkilöstökulujen talousarvioesitys.....	13
5. TALOUS.....	14
5.1 Suomen taloustilanne.....	14
5.2 Seurakunnan talouden suunnittelun lähtökohdat.....	14
5.3 Seurakunnan jäsenmäärä .....	15
6. SEURAKUNNAN TALOUDELLINEN TILANNE.....	16
6.1 Edellisen vuoden talousarvion toteutuminen.....	16
6.2 Talouden tunnusluvut .....	18
7. VEROTULOARVIO .....	18
8. TALOUSARVIO 2020–2021 .....	19
9. SEURAKUNNAN KIINTEÄ OMAISUUS .....	22

9.1 Yleistä	22
9.2 Kiinteistötoimen tulojen ja menojen kehitys v. 2016–2021	23
9.3 Metsäomaisuus	24
9.4 Investoinnit	24
10. SEURAKUNNAN TALOUDEN ANALYYSI	25
10.1 Rahoituslaskelma	25
10.1.1 Rahoituslaskelman analyysi	26
10.2. Kriittinen piste	26
11. SEURAKUNNAN TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEN OHJELMA	26
11.1 Talouden ja toiminnan sopeutussuunnitelma	26
11.2 Kiinteistöjen sopeutusohjelma	27
12. TULOSLASKELMA	28
13. Talousarvio ja suunnitelmavuodet kustannuspaikoittain	28

## 1. YLEISTÄ

Seurakunnan on oltava palveleva, kaikille avoin, elävä ja tulevaisuuteen luotava yhteisö. Seurakunnan tulee tukea jäseniään maaseudun murroksessa ja ikääntymisen tuomissa haasteissa. Maahanmuuttajat, paluumuuttajat ja seurakuntaan muualta tulleet tulee aktivoida löytämään oma paikkansa Ilomantsissa ja omassa seurakunnassaan.

Seurakunnan toimintakulttuuri on keskustelevalta ja avoin. Jokainen luottamushenkilö ja vapaaehtoinen antaa aikaansa, kokemustaan ja tietotaitoaan rakennettaessa seurakuntaa kohti tulevaisuutta. Kaikkien mielipiteitä tarvitaan. Seurakunta toimii yhteistyössä paikallisten toimijoiden ja hiippakunnan vastuunkantajien kanssa. Seurakunnan tapahtumat ja päätökset julkistetaan avoimesti ja laajasti.

Ilomantsin ortodoksista seurakuntaa johdetaan synodaalisesti. Synodaalinen johtamiskulttuuri tarkoittaa sitä, että papisto, luottamushenkilöt ja muut vapaaehtoiset kulkevat yhdessä yhteistä tietä kohti päämäärää. Kirkkoherra on seurakunnan johtaja. Seurakunnanvaltuusto edistää seurakunnan hengellistä elämää sekä ohjaa ja arvioi seurakunnan strategisia linjauksia.

Kirkkomusiikista ja seurakunnan musiikkikasvatuksesta on vastuussa seurakunnan kanttori.

Seurakunnanneuvosto toteuttaa ja arvioi yhdessä kirkkoherran kanssa omaa tehtävänsä valtuuston hyväksymiä strategisia linjauksia noudattaen. Kiinteistölautakunta hoitaa seurakunnan omaisuutta valtuuston linjauksien ja neuvoston ohjausten mukaisesti. Aikuis- ja nuorisotoimikunnat suunnittelevat, toteuttavat ja arvioivat seurakunnassa tehtävää kasvatusta ja diakoniatyötä.

Suomen ortodoksinen kirkollishallitus päätti 9.4.2019 jatkaa valmistelua uusien seurakuntien perustamisesta vanhojen seurakuntien tilalle. Päätöksen mukaan Joensuun ja Ilomantsin seurakunnat muodostavat uuden seurakunnan niin, että Ilomantsista tulee Joensuun kappeliseurakunta. Uusi seurakunta aloittaa toimintansa 1.1.2021.

Ilomantsin ja Joensuun seurakunnat neuvottelevat liitossopimuksesta syksyllä 2019. Molempien seurakuntien seurakunnanvaltuustot käsittelevät ja päättävät liitossopimuksesta 10.12.2019.

Metropoliitta Arsenin esityksen mukaan Ilomantsin seurakunnasta muodostetaan kappeliseurakunta 1.1.2021 alkaen. Toiminnan ja hallinnon uudistuksen tavoite on karsia päällekkäisyyksiä eli yhdistää seurakuntien talous, kiinteistöhoito ja henkilöstöhallinto isompiin kokonaisuuksiin. Kappeliseurakuntamallilla vahvistetaan paikallista toimintakulttuuria ja identiteettiä. Uuden mallin painopisteet ovat jumalanpalvelukset, kirkkomusiikki, kasvatustyö, sekä diakonia- ja lähetystyö. Kappeliseurakunta on hallinnollisesti kevyempi kuin nykyinen seurakuntamalli. Kappeliseurakunnasta on säädetty ortodoksisen kirkon laissa 9 § ja kirkkojärjestyksessä 15 §–19 §. Kappeliseurakunnalla on omat työntekijänsä ja sen asioita hoitaa kappelineuvosto.

Yhteistyössä seurakuntien papiston ja kanttorien kanssa osallistutaan hiippakunnallisiin sekä valtakunnallisiin kirkollisesti merkittäviin tapahtumiin.

Seurakunta suhtautuu avoimesti tapahtumiin, joita ilomantsilaiset yhteisöt järjestävät, ja osallistuu mahdollisuuksiensa mukaan myös eri kansalaisjärjestöjen toimintaan yhteistyökumppanina.

## **2. SEURAKUNNAN TOIMINTAOHJELMA 2016–2020**

Ilomantsin ortodoksinen seurakunta toimii osana Suomen ortodoksisista kirkkoa. Toimintaohjelma on syntynyt seurakuntalaisten kanssa yhdessä keskustellen. Sen tehtävä on ohjata toiminnan suunnittelua ja arviointia. Seurakunnan toimintaohjelma on sopusoinnussa kirkon strategian 2016–2020 kanssa.

**TEHTÄVÄ:** Ilomantsin ortodoksisen seurakunnan tehtävä on palvella ihmisiä seurakunnassa ja seurakunnan toimintaympäristössä.

**VISIO:** Ilomantsin ortodoksinen seurakunta on taloudellisesti ja toiminnallisesti itsenäinen, seurakuntalaisten hengellisen hyvinvoinnin koti.

**ARVOT:** Ilomantsin ortodoksisen seurakunnan toiminnan arvot ovat rakkaus, lähimmäisen palveleminen ja auttaminen, avoimuus, läpinäkyvyys, sekä yhteisöllisyys.

Toimintaohjelman kehittämisen painopisteet vuosille 2016–2020 ovat:

1. Työntekijöiden ja vapaaehtoisten hyvinvoinnista, motivoinnista ja valmentamisesta huolehtiminen.
2. Talouden hoitaminen ja ohjaaminen siten, että seurakunnan itsenäinen toiminta mahdollistuu.
3. Evankeliumin eteenpäin vieminen.
4. Seurakuntalaisten jumalanpalveluselämään osallistumisen aktivoiminen.
5. Seurakunnan kehittäminen jokaisen sen jäsenen hengelliseksi kodiksi.
6. Kaikkien seurakuntalaisten aktivoiminen.
7. Seurakunnan toimintaympäristön muutokseen vastaaminen.

Seurakunnan toimintaohjelma päivitetään yhteistyössä Joensuun seurakunnan työntekijöiden ja seurakuntalaisten kanssa vuoden 2020 aikana niin, että se palvelisi tulevan kappeliseurakunnan toiminnan kehittämistä.

### **3. MITEN TOIMINTAOHJELMA NÄKY YTEKOINA ILOMANTSIN SEURAKUNNAN ARJESSA?**

#### **3.1 Yleinen seurakuntatyö**

Jumalanpalveluselämä on seurakuntaelämän ydin. Elian kirkossa pidetään säännölliset palvelukset lauantaisin, sunnuntaisin ja suurina juhлина. Jumalanpalvelukset lähetetään ainakin kaksi kertaa kuukaudessa nettiin perustetulla seurakunnan YouTube-kanavalla. Tsasounien praasniekat ovat seurakunnan ja kylien tärkeimpiä tapahtumia. Tsasounissa pidetään palveluksia kesäisin, jouluna ja pääsiäisenä. Keskiviikkoiltoisin toimitetaan ehtoopalvelus tai muita palveluksia Elian kirkossa.

Vuonna 2020 Ilomantsin pappi ja kanttori tutustuvat Tuupovaaran alueen seurakuntalaisiin ja toimittavat jumalanpalveluksia alueen pyhäköissä.

Vanhainkodilla, palvelukodeilla ja terveyskeskuksessa pidetään jumalanpalveluksia vahvistetun ohjelman mukaan. Papisto toimittaa palveluksia seurakuntalaisten avustamana.

Pappi on sielunhoitaja, joka tekee kotikäyntejä ja osallistuu perhejuhliin.

Seurakunta järjestää jumalanpalveluksia eri kielillä maahanmuuttajien tarpeet huomioiden. Tällä hetkellä Ilomantsissa asuvat maahanmuuttajat osallistuvat suomenkielisiin jumalanpalveluksiin riippumatta siitä, ovatko he seurakunnan jäseniä vai ei. Tarkoituksena on auttaa uusia maahanmuuttajia löytämään paikkansa Ilomantsissa ja tuntemaan Ilomantsin ortodoksinen seurakunta omakseen. Seurakunnan työ on osa maahanmuuttajien kotouttamisohjelmaa.

Paluumuuttajille tiedotetaan kirjeellä seurakunnan toiminnasta ja eri toimintamahdollisuuksista.

Diakoni Janne Piironen, kirkkokuorolaiset, ponomarit, kirkkolaulupiiriläiset, Ilomantsin toimintakeskuksen väki ja kirkon kaunistajat auttavat kirkossa ja tsasounissa toimitettavissa jumalanpalveluksissa.

#### **3.1.2 Praasniekat**

Praasniekat ovat seurakunnan keskeisimpiä kirkkojuhlia. Iljan praasniekka (20.7.) on seurakunnan pääkirkon juhla, ja valtakunnallisestikin tunnettu. Seurakunnassa vaalitaan tarkoin myös kyläkappeleiden eli tsasounien praasniekkoja.

Tavoitteena on aktivoida Ilomantsin seurakunnan jäseniä osallistumaan kaikkiin seurakunnan praasniekkoihin, sillä niissä on vahva yhteisöllisyyttä korostava ja seurakunnan jäseniä yhteen kokoava henki. Praasniekkoihin kuuluu aina yhteinen ateria. Praasniekkojen ateriakulut katetaan vapaaehtoisella maksulla.

### 3.1.3 Kirkkojen toiminta talousarvioesityksessä

Elian kirkon ja tsasounien toiminnan (310–380) rahoitusosuus on vuonna 2020 verotuloista 3,6 % ja toimintamenoista 2,4 %. Talousarvioon on varattu vuosille 2020 ja 2021 7250 €/vuosi. Tilikauden ylijäämä ohjataan kirkon ja tsasounien kiinteistökulujen kattamiseen. Seurakunnan pappi käyttää työajastaan 50 % ja kanttori noin 35 % liturgiseen elämään.

	2018	2020	2021
<i>tulot</i>	15 395 €	11 250€	11 250€
<i>menot</i>	- 10 800 €	- 7 250€	- 7 250€
<i>%osuus verotuloista</i>	5,6 %	3,6 %	3,6 %
<i>%osuus toimintamenoista</i>	3 %	2,4 %	2,4 %

### 3.2 Aikuistyö

Seurakunnan toiminnan tavoitteena on saada sen jäsenet sitoutumaan hengelliseen kasvuun. Aikuistyön tehtävänä on johdattaa seurakunnan jäsenet liturgiseen elämään, ja sitä kautta syventämään tietoutta ortodoksisuudesta. Ortodoksisuutta tuodaan esille myös opetuspuheiden, aikuispiirien ja seurakuntailtojen avulla. Myös lehtikirjoitukset ja saarnat toimivat julistuksen ja opetuksen välikappaleina. Vuosittain järjestetään seurakuntailta, jossa seurakuntalaiset pohtivat seurakunnan toimintamuotoja. Valamon opiston kurseille kehoitetaan osallistumaan, sillä se tukee samaa päämäärää.

Seurakuntalaisten pyynnöstä seurakunta järjestää matkan Kreikkaan syksyllä 2020.

Kirkkomusiikilla on avaintehtävä liturgisen elämän ylläpitämisessä. Maalikkopalvelukset ovat tärkeä aikuistyömuoto, joka aktivoi seurakunnan vapaaehtoisia – lähinnä kirkkolaulupiiriläisiä – palvelusten toimittamiseen sekä pääkirkossa että tsasounissa.

Nuoriso- ja aikuistyötoimikunnat järjestävät helmikuussa hiihtoristisaaton Sonkajan tsasounalta Ilomantsin Elian kirkkoon kaikenikäisille. Vuonna 2020 hiihtoristisaatto järjestetään yhdessä Ilomantsin ev.lut. seurakunnan kanssa. Tämän lisäksi kootaan kiinnostuneista oma joukkue 22.2. järjestettävään maakuntaviestiin. Pitkien ristisaattojen perinnettä on elvytetty Suomessa juuri Tuupovaarassa ja Ilomantsissa. Se on seurakunnan tärkeä toimintamuoto.

Ilomantsin ortodoksinen seurakunta ja Miikse Ristija Johannese kogudus (Eesti Apostlik-Õigeusu Kirik) allekirjoittivat heinäkuussa 2018 yhteistyösopimuksen. Yhteistyö mahdollistaa tutustumisen sisarkirkon elämään ja käytäntöihin syvällisesti, ja vahvistaa suomalaisten ja virolaisten ortodoksista yhteenkuuluvuutta ja identiteettiä. Ystävyysseurakuntatyö voi toteutua muun muassa diakonia-, musiikki-, aikuis-, nuoriso- tai lapsityössä. Voimme järjestää yhteisiä leirejä ja seminaareja. Seurakunnan työntekijät ja seurakuntalaiset voivat tehdä

vierailuja ystävyysseurakuntaan, tai jopa tehdä työntekijävaihtoa. Voimme myös tehdä yhteistyötä aineellisen tuen organisoimisessa. Ystävyysseurakuntatyö vahvistaa hengellistä yhteyttä esirukouksen muodossa.

Elian seurakunta järjestää matkan Miiksen seurakuntaan heinäkuussa 2020.

### **3.2.1 Aikuistoimintapiirit**

Miesten- ja naistenpiirit jatkavat toimintaansa. Pekka Jeskanen ja Reijo Palvainen vetävät miestenpiiriä, ja Maire Kärkkäinen naistenpiiriä. Molemmat piirit osallistuvat erilaisiin talkootehtäviin. Mahdollisuuksien mukaan piirit osallistuvat keskiviikkoiltana toimitettavan ehtoopalveluksen jälkeen pidettävään ”kohtaamisia”-iltaan.

Tiistaiseura kokoontuu Ilomantsin kirkonkylällä, Mutalahdessa ja Hattuvaarassa. Kokoontumisia järjestetään tarpeen mukaan. Yhteinen tiistaiseurapäivä järjestetään Pokrovana eli Jumalanäidin suojeluksen juhlan (1.10.) yhteydessä Mutalahdessa.

Ilomantsin kansalaisopisto järjestää ikonimaalauspiirejä. Seurakunnassa toimii myös Anu Koivuniemen ohjaama seniorien ikonimaalauspiiri.

Kirkkotaide ja sen esille tuominen on erottamaton osa seurakunnan toimintaa. Seurakunta tekee tunnetuksi kirkon taidetta eri tavoin. Kirkkomusiikki, tekstiilitaide ja ikonimaalaus ovat seurakunnan elävää liturgista perinnettä. Tiistaiseuran ja piirien vapaaehtoistyö tekee tärkeää työtä eri tapahtumien järjestämisessä. Vapaaehtoiset ovat myös avainasemassa monissa pienemmissä hankkeissa, jotka vaativat kiinteistöjen kunnostamista.

Seurakunta on järjestänyt keväällä 2018 ja 2019 iltapäiväseminaarin kutsuttuine luennoitsijoinen yhdessä ev.lut.seurakunnan ja kansalaisopiston kanssa. Aiemmat aiheet ovat olleet ”Minä kuolevainen” ja ”Paastoaminen”. Keväällä 2020 on tarkoitus järjestää vastaava seminaari, aihetta ei ole vielä lyöty lukkoon.

### **3.2.2 Ekumenia**

Evankeliumi kehottaa kaikkia kristittyjä toimimaan yhdessä eli ekumeenisesti. Ilomantsissa ekumeeninen yhteistyö on satoja vuosia vanhaa. Nykyisin vähemmistökirkolle ekumeeninen ajattelu on erittäin tärkeä toimintamuoto. Ekumeenisia suhteita pidetään yllä sekä paikallisen luterilaisen seurakunnan että helluntaiseurakunnan kanssa.

Diakoniatoiminnassa seurakunnat tekevät käytännön yhteistyötä. Yhdessä järjestettyjen työttömien ruokailujen ja ruokatavaroiden jakamisen lisäksi järjestetään ystävyys- ja vapaaehtoispalvelukurssi. Kurssi järjestetään yhdessä Ilomantsin kansalaisopiston ja SPR:n kanssa.

Ekumeeniset kirkkokahvit järjestetään kesällä, vuorotellen molemmissa kirkoissa. Tämä toimintamuoto antaa seurakuntalaisille mahdollisuuden keskustella yhteisistä asioista.



Pohdimme keinoja vahvistaa ystävyysseurakuntatoimintaa Turun Marttinseurakunnan kanssa.

### 3.2.3 Aikuistyön talousarvioesitys

Aikuistoiminnan toiminnan (210, 280) rahoitusosuus on vuonna 2020 verotuloista 3,3 % ja toimintamenoista 2 %. Talousarvioon on varattu vuosille 2020 ja 2021 6280 €/vuosi. Seurakunnan pappi käyttää 20 % ja kanttori 15 % työajastaan aikuistyöhön.

	2018	2020	2021
Tulot	340 €	400 €	400 €
Menot	- 4 169 €	- 6 280 €	- 6 280 €
%osuus verotuloista	2,2 %	3,3 %	3,3 %
%osuus toimintamenoista	1,7 %	2,0 %	2,1 %

### 3.3 Kirkkomusiikki

Kanttorin tärkein tehtävä on pitää huolta seurakunnan jumalanpalveluslaulusta ja tässä tavoitteessa häntä auttaa viikoittain harjoitteleva Pyhän Elian kirkon kuoro. Kuoron toiminta huipentuu suurien juhlien, kuten joulun ja pääsiäisen sekä seurakunnan praasniekkojen aikaan. Joulun ja pääsiäisen aikaan kuoro vieraillee hoitokodeissa. Diakoniavierailuja kuoron kera on tarkoitus toteuttaa myös muina aikoina.

Elian kirkon kuoron ja Taipaleen kirkkokuoron yhteistyö jatkuu. Kuoroyhteistyö painottuu jatkossakin laulajien kouluttamiseen. Yhteisiä laululeirejä laulopedagogi Sanna Heikkisen kanssa pidetään syksyisin ja keväisin nimellä "laululauantait". Syksyllä 2020 laulamme joulukonsertin yhteisellä ohjelmistolla Taipaleella. Konsertti on vuorovuosin jommassakummassa seurakunnassa. Kuorojen yhteistyössä tärkeä päämäärä on kevään valtakunnallisilla kirkkolaulupäivillä järjestettävään kuorokavalkadiin osallistuminen yhteisellä ohjelmistolla.

Valtakunnalliset kirkkolaulupäivät Joensuussa 15.–17.5.2020 vaikuttavat kuoron kevään työskentelyyn myös siten, että järjestämme Pohjois-Karjalan kirkkolaulajien yhteiset harjoitukset 17.5. liturgiaa varten, jossa lauletaan osin kaikille kuoroille uutta ohjelmistoa. Kanttori on suunnittelemassa kirkkolaulupäiviä Kanttorien liiton puheenjohtajan ominaisuudessa yhdessä PSHV:n, Itä-Suomen yliopiston, ortodoksisen seminaarin ja Joensuun ortodoksisen seurakunnan kanssa. Laulupäiviin osallistuminen lisää tunnetusti kirkkolaulajien intoa omaan palvelutehtäväänsä, sillä vain harvoin kirkkolaulajat pääsevät kokemaan samanlaisen laulun joukkovoiman kuin kirkkolaulupäivillä. Kirkkolaulupäivillä järjestetään laulajille myös koulutusta workshoppien muodossa.

Kirkkokuorolaisia osallistuu heinäkuussa järjestettävään ystävyysseurakuntamatkaan Viron Miikseen kesällä 2020. Kuoro laulaa Miiksen praasniekkapalvelukset, ja mukana on myös paikallisia laulajia.

Kirkkokuoro tekee paikkakunnalla ekumeenista yhteistyötä luterilaisen kirkkokuoron kanssa. Laulamme yhdessä paikkakunnan ekumeenisissa tapahtumissa, muun muassa ekumeenisessa toripäivässä Karhunveistotapahtumassa elokuussa. Uusia yhteistyömuotoja kehitetään paikallisen luterilaisen kanttori Pekka Varosen kanssa.

Elian seurakunnassa toimii talvisaikaan vuoroviikoin kirkkolaulupiiri. Se ei harjoittele esiintymistarkoituksessa vaan on kuoroa vapaamuotoisempi ryhmä, johon voivat tulla kaikki kirkkolaulusta kiinnostuneet. Piirissä lauletaan yksiaanisesti ja harjoitellaan kirkkolaulun perusasioita, sekä tehdään pieniä laulumatkoja. Kirkkolaulupiiriläisten kanssa jatketaan maallikkopalvelusten toimittamista seurakunnan eri pyhäköissä.

Seurakunnan henkilöstömuutokset tulevat vaikuttamaan papin ja kanttorin töihin jo keväällä 2020, sillä vuoden 2021 alussa toteutettavan liitoksen valmistelu alkaa silloin. On epäselvää, miten tämä tulee vaikuttamaan kanttorin työnkuvaan tulevaisuudessa. Kanttori on työnkuvansa kehittämässä aktiivisesti mukana.

### 3.3.1 Kirkkomusiikin talousarvioesitys

Kirkkomusiikin toiminnan (220) rahoitusosuus on vuonna 2020 verotuloista 1,4 % ja toimintakuluista 0,9 %. Talousarvioon on varattu vuonna 2020 2 700 € ja vuonna 2021 2 200€. Kuluissa sisältyy avustus kirkkokuorolle osallistumisesta kirkkolaulupäiviä varten. Seurakunnan kanttori käyttää noin 60 % työajasta kirkkomusiikin tehtävien hoitamiseen, johon kuuluu kirkkomusiikin kehittäminen ja jumalanpalveluksissa laulaminen.

	2018	2020	2021
<i>Tulot</i>	764 €	500 €	500 €
<i>Menot</i>	- 2 599 €	- 2 700 €	- 2 200 €
<i>%osuusverotuloista</i>	1,4 %	1,4 %	1,2 %
<i>%osuus toimintamenoista</i>	0,7 %	0,9 %	0,7 %

### 3.4 Nuorisotyö ja uskonnonopetus

Seurakunnan haaste on lasten ja nuorten väheneminen, sekä perheiden aktivoiminen mukaan toimintaan.

Lapsi- ja nuorisotyön vastuualueet on jaettu kirkkoherran ja kanttorin kesken. Lapsityöstä huolehtii kanttori ja nuorisotyöstä kirkkoherra. Viikoittain koontuviin kerhoihin kuuluu Anu Koivuniemen pitämä ikonimaalauspiiri. Maire Kärkkäinen ja Eija Pulkinen pitävät joka toinen sunnuntai alle kouluikäisten sinapinsiemenkerhoa. Perhekerhon toimintaa aktivoidaan uudestaan. Teuvo Martiskainen pitää mahdollisuuksien mukaan ponomarikerhoa.

Tavoite on saada jatkuvuutta lapsi- ja nuorisotyöhön. Lisää ohjaajia lapsi- ja nuorisotyöhön etsitään ja rekrytoidaan, sekä koulutetaan mahdollisuuksien mukaan. Tällä yritetään välttää pitkään mukana olevien ihmisten kuormittamista liikaa. Vuonna 2020 kirkkoherra keskustelee nuorten kanssa toimintamuodoista, jotka auttaisivat heitä löytämään tiensä kirkkoon.

Kristinoppikoulu järjestetään Sikrenvaarassa kesäkuussa 2020 Joensuun ortodoksisen seurakunnan kanssa, ja siihen valmistaudutaan kevättalvella. Tämän lisäksi osallistumme Joensuun seurakunnan syyslomalla, hiihtolomalla ja kesällä järjestettäviin lastenleireihin ja perheleireihin. Kesäloman aikana järjestetään Sonkajassa MLL:n kanssa perhepäivä. Nuorisotyötä tehdään yhdessä Pohjois-Karjalan ortodoksisen seurakuntien ja ONL:n kanssa.

Uskonnonopetus on kuntien tehtävänä, mutta uskonnonopettajien tukeminen on erityisen tärkeitä opetuksen laadun ja opettajien "pysyvyyden" sekä pätevyyden kannalta.

Seurakunnan pappi ja kanttori vierailevat päiväkodissa, kouluissa ja pitävät aamunavauksia ala- ja yläkouluissa, sekä lukiossa. Yhteistyötä eri koulujen kanssa jatketaan ja syvennetään. Kirkkoherra vierailee yläkoululla kerran kuukaudessa, tarjoilee kahvia nuorille ja keskustelee heidän kanssaan ajan polttavista teemoista. Kehitetään erilaisia yhteistyömuotoja MLL:n, kunnan ja ev.lut. seurakunnan nuorisotyön toimijoiden kanssa.

### 3.4.1 Nuorisotyön talousarvioesitys

Nuorisotyön toiminnan (230) rahoitusosuus on vuonna 2020 verotuloista 2,2 % ja toimintamenoista 1,3 %. Talousarvioon on varattu vuosille 2020 ja 2021 4 110 €/vuosi. Seurakunnan pappi käyttää 10 % ja kanttori 10 % työajastaan nuorisotyöhön.

	2018	2020	2021
<i>Tulot</i>	1 826 €	1 300 €	1 300 €
<i>Menot</i>	- 4 123 €	- 4 110 €	-4 110 €
%osuus verotuloista	2,2 %	2,2 %	2,2 %
%osuus toimintamenoista	1,2 %	1,3 %	1,4 %

### 3.5 Diakonia, lähetys ja filantropia

Diakoniatyö toimii heikkojen ja apua tarvitsevien ihmisten hyväksi. Diakoniatyön tavoite on juurruttaa lähimmäisen palveleminen jumalanpalveluselämän luonnolliseksi jatkeeksi. Diakoniatyön tärkeä toimintamuoto on ystäväpalvelu, jota on toteutettu vuosien ajan yhteistyössä Ilomantsin kunnan, ev.lut. seurakunnan, Ilomantsin kansalaisopiston ja SPR:n kanssa. Yhteistyö jatkuu edelleen.

Seurakunta järjestää kaksi kertaa syksyllä ja kaksi kertaa keväällä työttömien ruokailun yhteistyössä tiistaiseuran ja Marttaliiton kanssa. Työttömien

ruokailujen järjestelyihin osallistuvat kirkkoherra Ioannis Lampropoulos, seurakunnan diakoni Janne Piironen ja muut vapaaehtoiset. Talousarviossa tuetaan mahdollisuuksien mukaan myös kansanvälistä diakoniaa ja lähetystä. Pikkuavustusten lisäksi annetaan tukea katastrofiapuna ja muuna kokonaisvaltaisena apuna Filantropia-järjestön kautta. Ruoka-avun jakamista jatketaan diakonisena avustusmuotona.

Seurakunta tekee yhteistyötä Ilomantsin S-Marketin ja K-Market Ilomantsin kanssa ruoan jaossa. K-Marketin lahjoitukset ruokakassien jakamisesta vähävaraisille ovat merkittäviä.

Myös Ilomantsin yrittäjät ry ja yksittäiset yrittäjät tukevat merkittäväällä panoksellaan paikallista diakoniatyötä.

Kehitetään erilaisia yhteistyömuotoja vanhustyöhön ja työhön yksinäisten ja syrjäytyneiden kanssa yhdessä Ilomantsin kunnan ja ev.lut. seurakunnan kanssa.

### 3.5.1 Diakonian ja lähetystyön talousarvioesitys

Diakonian ja lähetystyön toiminnan (250–260) rahoitusosuus on vuonna 2020 verotuloista 0,5 % ja toimintamenoista 0,3 %. Talousarvioon on varattu vuosille 2020 ja 2021 1000 €/vuosi. Seurakunnan pappi käyttää 10 % ja kanttori 10 % työajastaan diakoniatyöhön.

	2018	2020	2021
<i>tulot</i>	1 292 €	1 300 €	1 300 €
<i>menot</i>	- 973 €	- 1 000 €	- 1 000 €
<i>%osuus verotuloista</i>	0,5 %	0,5 %	0,5 %
<i>%osuus toimintamenoista</i>	0,3 %	0,3 %	0,3 %

## 4. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA

Ilomantsin seurakunnalla on kaksi vakituista työntekijää: pappi ja kanttori. Taloushallinnon tehtävät hoidetaan keskitetysti kirkolliskokouksen päätöksen mukaan Kirkon palveluskeskuksessa.

Työntekijöiden tehtäväkuvat arvioidaan vuosien 2020–2021 aikana.

Sijaisuuksien hoitamisessa seurakuntaa auttavat pääsääntöisesti eläkkeellä oleva papisto, kanttori-opiskelijat, juuri valmistuneet kanttorit ja äskettäin vihityt papit.

Seurakunnan hallinnossa paneudutaan työntekijöiden ja kerhon vetäjien kouluttamiseen. Useat vapaaehtoiset auttavat vakituisia kerhonvetäjiä. Vetäjiä tarvitaan lastenkerhoon, lasten ikonimaalauskerhoon, nuortenpiiriin, miestenpiiriin, naistenpiiriin, tiistaiseuroihin ja ponomarikerhoon.

Vapaaehtoisten panos seurakunnan rakentamisessa on erittäin merkittävä. Seurakunnan hallinto koostuu vapaaehtoisista. Seurakunnan toiminta leppää pitkälti vapaaehtoisten varassa. Haasteena on vapaaehtoisten johtaminen, kannustaminen ja motivoiminen.

Seurakunnan uusi valtuustokausi alkaa tammikuussa 2020. Sen kausi kestää noin vuoden. Keväällä 2021 uudessa seurakunnassa järjestetään uudet seurakunnanvaltuuston vaalit.

#### 4.1 Henkilöstökulujen talousarvioesitys

Suurin kiinteä kustannus talousarviossa on vakituisten työntekijöiden palkkakulut. Kaikkien henkilöstökulujen (170, 210, 230, 280, 401, 403) osuus talousarviossa on vuonna 2020 verotuloista 64 % ja toimintakuluista 39 %.

	2016	2017	2018	2020	2021
<b>3 vakituista</b>	129 906 €	132 376 €	135 118 €	108 610 €	109 405 €
<b>Muut palkat</b>	12 073 €	8 792 €	14 955 €	12 970 €	12 970 €
<b>YHTEENSÄ</b>	141 979 €	141 168 €	150 073 €	121 580 €	122 375 €
<b>%osuus verotuloista</b>	71 %	68 %	78 %	64 %	64 %
<b>%osuus toimintameinoista</b>	41 %	37 %	42 %	39 %	42 %

	Papin työaika	Kanttorin työaika
Jumalanpalvelustyö	30 %	30 %
Ihmistenkohtaaminen ja diakonia	20 %	20 %
Kasvatus	10 %	10 %
Kirkkomusiikki	-	25 %
Viestintä	5 %	10 %
Vapaaehtoistyö ohjaaminen	10 %	5 %
Kirkon strategiset tavoitteet ja paikalliset kehitystoimenpiteet	5 %	
Hallinto	20 %	

## 5. TALOUS

### 5.1 Suomen taloustilanne

Taloukasvu jää viime vuosia maltillisemmaksi tulevien vuosien aikana. Maailmankaupan hitaampi kasvu heijastuu Suomen viennin kasvuun ennustejakson lopulla. Julkisen talouden rahoitusasema vahvistuu ensi vuonna, mutta alkaa sen jälkeen vähitellen heikentyä. Myös julkinen velka suhteessa bruttokansantuotteeseen kääntyy 2020-luvun alkuvuosina uudelleen kasvuun.

Valtiovarainministeriön kesän 2019 kokonaistaloudellinen ennuste ei sisällä pääministeri Rinteen hallituksen hallitusohjelmassa linjattuja talouspoliittisia toimenpiteitä vuosille 2020-2023.

Vuonna 2019 Suomen BKT kasvaa 1,6 %. Vaikka näkymät vientimarkkinoilla ja maailmantaloudessa ovat heikentyneet, Suomen vientiteollisuuden näkymät eivät ennustejakson alkupuolella heikkene merkittävästi. Yksityisten investointien kasvun arvioidaan hidastuvan ja julkisten investointien kasvu jatkuu nopeana. Tuotannollisten investointien näkymät ovat valoisat. Kulutuksen kasvua tukee ansiotason nousu sekä työllisyyden koheneminen.

Kotitalouksien käytettävissä olevien tulojen kasvu pysyy nopeana.

Vuonna 2020 BKT kasvaa 1,2 %. Taloukasvun hidastuminen ja nimellispalkkojen nousu alkavat asteittain heikentää työllisten määrän kasvua. Työllisyysaste nousee 73,5 prosenttiin vuoteen 2021 mennessä työkäisen väestön edelleen vähentyessä. Talouden kasvu ei kuitenkaan riitä nostamaan työllisyysastetta 75 prosenttiin ilman merkittäviä lisätoimia. BKT:n kasvu hidastuu 1,1 prosenttiin v. 2021.

Työttömyysasteen laskiessa ja työvoimakapeikkojen lisääntyessä ansiotason nousun arvioidaan lähestyvän lähivuosina 2000-luvun keskimääräistä, noin kolmen prosentin vuosittaista kasvuvauhtia.<sup>1</sup>

### 5.2 Seurakunnan talouden suunnittelun lähtökohdat

Seurakunnan talouden hoidossa on noudatettava hyvän talouden hoidon periaatteita (KJ 111). Seurakunnan tuloja saa käyttää ainoastaan seurakunnan tehtävien toteuttamiseen (OrtL 79§). Talousarvioon on otettava ne tulot, jotka ovat kyseiselle vuodelle odotettavissa. Talousarvioon on otettava ne menot, jotka jo tehtyjen päätösten mukaan on seuraavan vuoden kuluessa suoritettava (KJ112). Seurakunnan keskeinen periaate on tulojen ja menojen tasapaino.

Seurakunnan hallinnon perimmäinen tehtävä on luoda henkiset ja aineelliset edellytykset jumalanpalveluselämälle, pastoraaliselle työlle ja muulle kirkolliselle toiminnalle. Seurakunnan alueelta ulospäin suuntautuva muutto-liike, työttömyys ja väestön ikärakenne pienentävät hitaasti verotuloja. Talousarvio laaditaan niin, että seurakunnan tulot kattavat seurakunnan menot. Seurakuntahallinnon laatima kiinteistöstrategia ja viisivuotinen investointisuun-

---

<sup>1</sup> <https://vm.fi/julkaisut/talousnakymat> (julkaisu 17.6.2019)

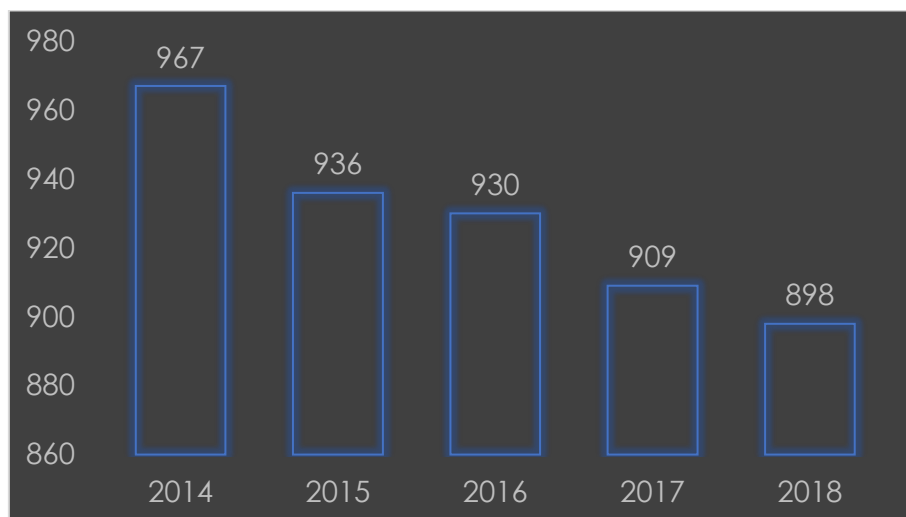
nitelma ohjaavat talouden suunnittelua pitkällä aikavälillä. Talousarviota seurataan neljästi vuodessa. Kirkkoherra esittelee sen hetkisen talousarvioilanteen kokouksessa valtuustolle/neuvostolle, sekä kassavirta-arvion loppuvuodelle.

Seurakunnan tasapainoisella taloudenhoidolla tuetaan seurakunnan ydintoimintoja. Vapaaehtoistyöllä voidaan helpottaa kirkkoherran ja kanttorin työn keskittämistä seurakuntalaisten hengelliseen palvelemiseen. Kaikki muut talouden päämäärät ovat toissijaisia.

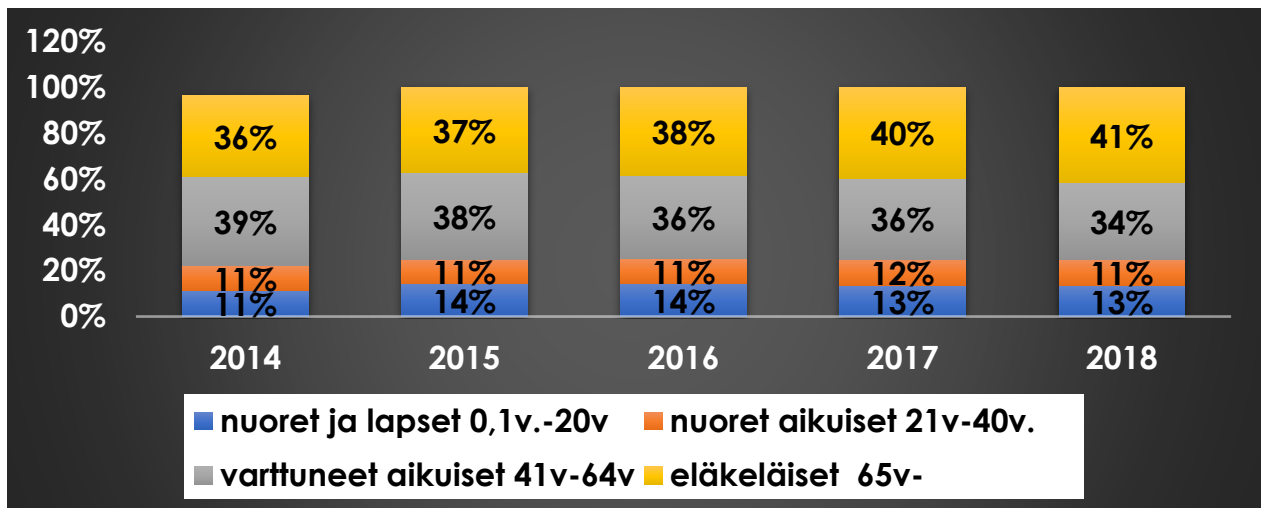
Luottamushenkilöille annetaan seurakunnan hallintoon kuuluvaa koulutusta ja opastusta. Järjestetään kerran vuodessa filaisuus nimeltä ”hallinnollinen palaute”, jossa luottamushenkilöt pohtivat seurakunnan nykytilannetta, tulevaisuutta ja haasteita.

### 5.3 Seurakunnan jäsenmäärä

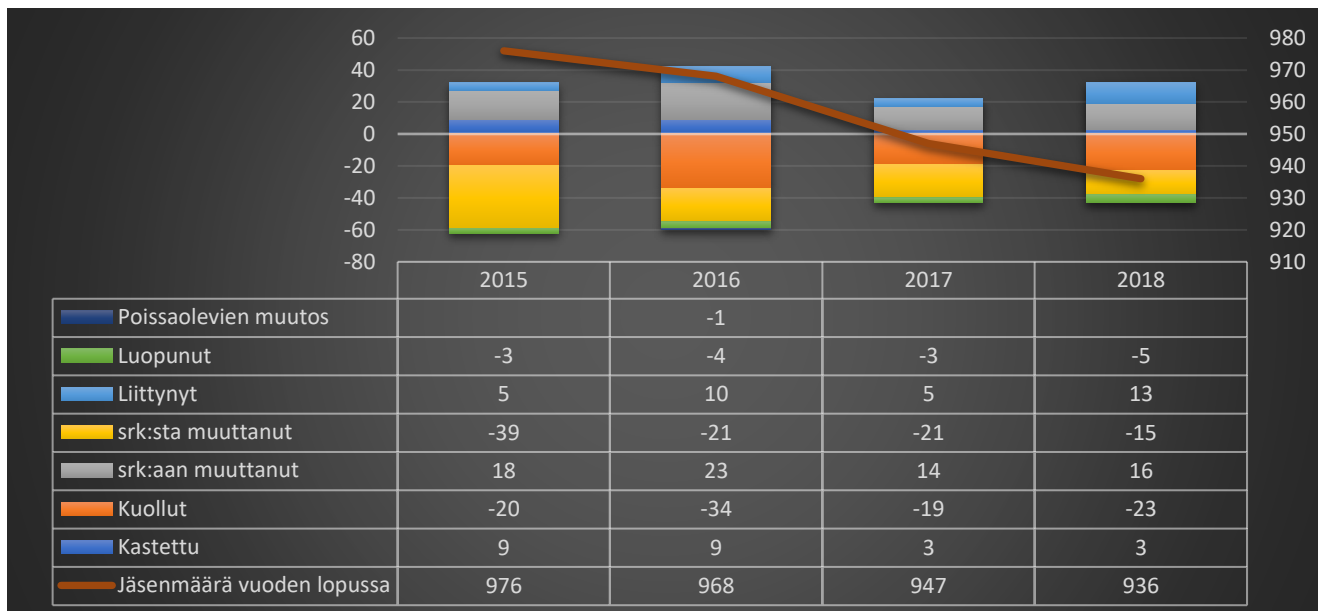
Seurakunnan jäsenmäärän vähennys on aikajaksolla 2014–2018 ollut -7,1 %. Seurakunnan jäsenkehityksen laskusuunta perustuu seurakunnan ikärakenteeseen.



Kuva 1. Läsä olevan jäsenmäärä kehitys v.2014–2018



Kuva 2. Seurakuntalaisten ikäjakauma



Kuva 3 Seurakuntalaisten jäsenmäärän kehitys

Seurakunnan toiminnassa on otettava jatkuvasti huomioon väestörakenteen muutos.

## 6. SEURAKUNNAN TALOUDELLINEN TILANNE

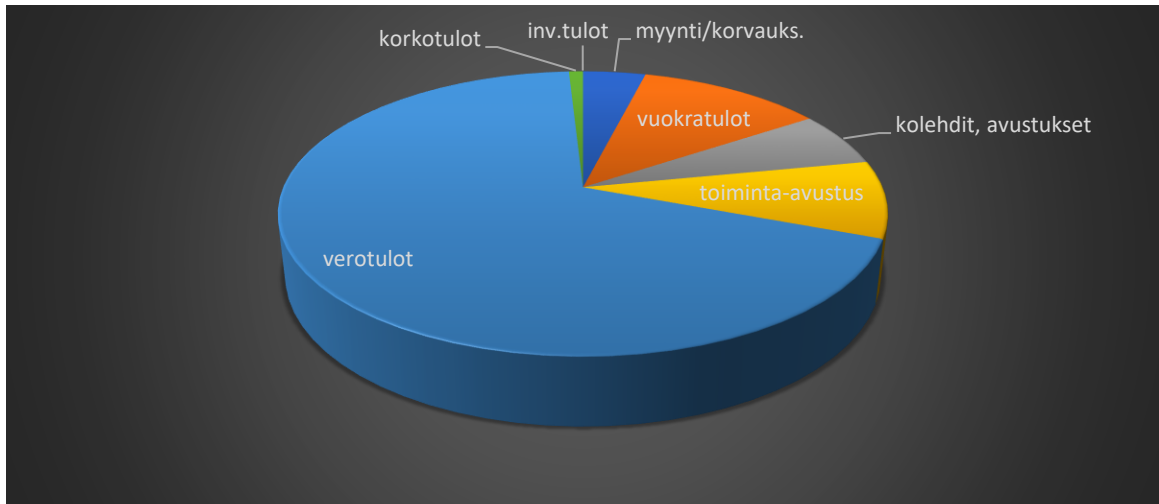
Ilomantsin ortodoksisen seurakunnan nykytalouden tilanne ei takaa seurakunnan toiminnan taloudellisia edellytyksiä. Toisaalta vaikka seurakunnan talouden tilanne on heikko, seurakunnan toiminta on rikasta vapaaehtoisten aktiivisuuden vuoksi. Taloudellista mittaria vapaaehtoistyön mittaamiseen ei ole olemassa.

### 6.1 Edellisen vuoden talousarvion toteutuminen

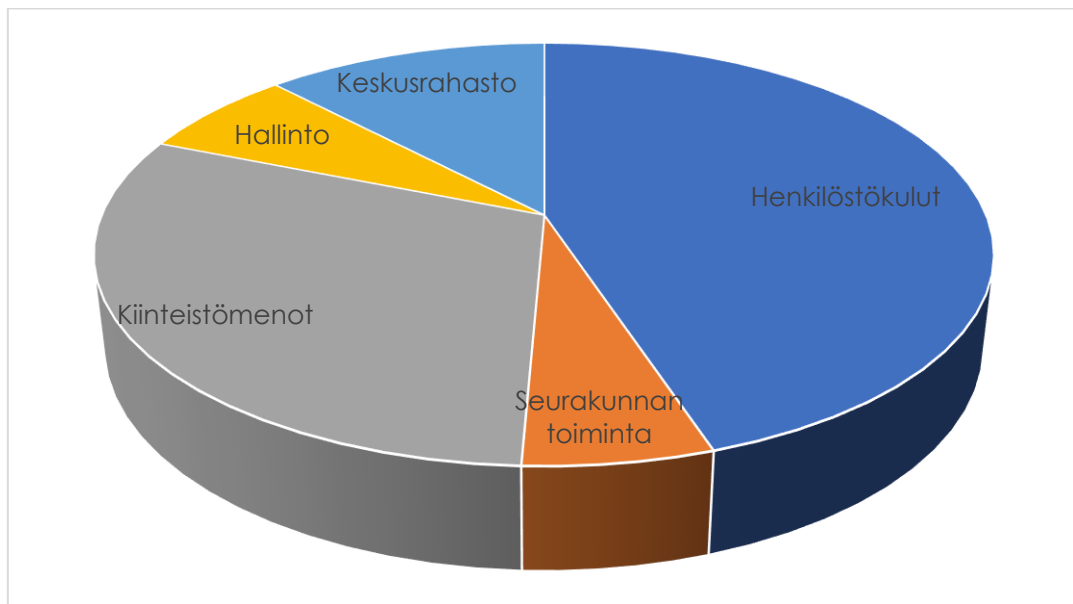
Seurakunnan vuoden 2018 tilikauden vuosikate muodostui -59 246,36 € alijäämäiseksi. Seurakunnan talousarvio muodostui -67 900,19 € alijäämäiseksi.



Keskusrahastosta seurakunta on saanut 24 597,97 € toiminta-avustusta, josta osa on hanke-avustuksia. Vakuutukset olivat LähiTapiola Itä Keskinäinen Vakuutusyhtiössä (kiinteistöt) ja LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiössä (tapaturma- ym. lakisääteiset). Vakuutusmaksuja on maksettu 4 533,23 €.



**Kuva 4. Vuoden 2018 tulojen jako**



**Kuva 5. Vuoden 2018 menojen jako**

Seurakunnan tuloslaskelman kriittisen pisteen mukaan seurakunta olisi tarvinnut noin 81 000 € lisää tuloja, jotta kiinteät kustannukset saadaan katetuksi. Toisaalta seurakunnan toiminnan "kriittinen piste", joka tarkoittaa osallisuutta ja vapaaehtoisuutta, on plussan puolella. Seurakunnan talouden kehitykselle vaikuttavat negatiivisesti seurakunnan jäsenkato, verotulojen kehitys, palkkojen kehitys ja arvokkaiden kiinteistöjen ylläpitokulut.

## 6.2 Talouden tunnusluvut

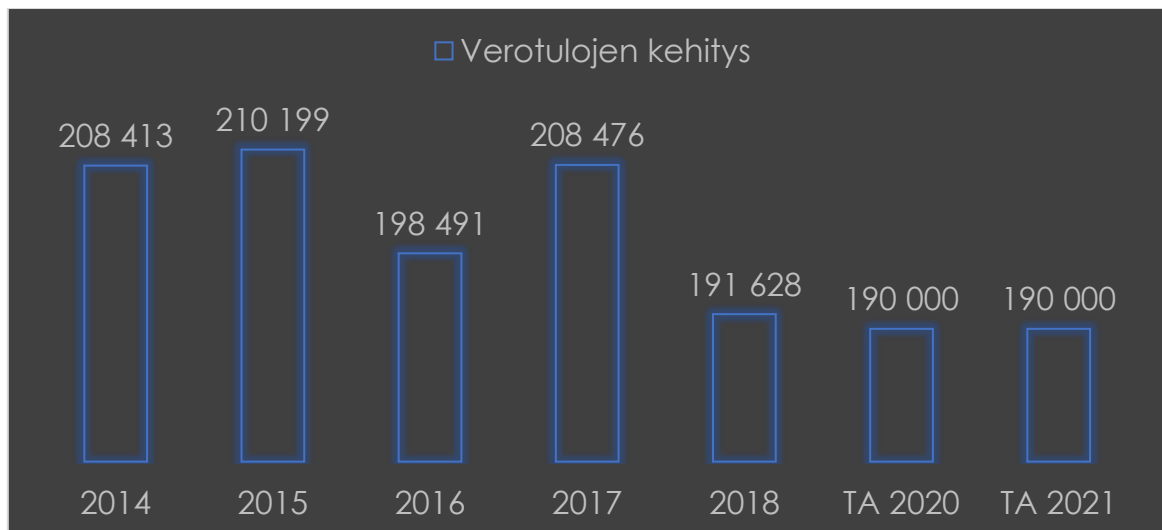
Vuosi	Jäsen	Verotulot	Vuosikate	Tulos	Inv.	Inv. Rahoitus	Ali-, ylijäämä
2018	936	191 628 €	-59 246	-67 900 €	- €	- €	-67 900 €
2017	947	208 476 €	32 853 €	13 099 €	- €	- €	13 099 €
2016	968	198 491 €	39 580 €	19 003 €	-132 486 €	0 €	-113 483 €
2015	976	210 199 €	19 718 €	5 250 €	-64 800 €	20 000 €	-39 550 €

Vuosi	rahoitusvar. €/jäsen	omavaraisuusaste%	suhteellinen velkaantuneisuus%
2018	531,04 €	95,4 %	11,46
2017	433,38 €	95,4 %	10,46 %
2016	388,15 €	94,7 %	11,79 %

Vuosi	Talousarvioon ali-ylijäämä	ed. ali-, ylijäämä	Lyhyt vpo	pitkä vpo
2018	-67 900 €	478 084,20	32 932,41 €	0
2017	13 099 €	464 985,53	36 497,67 €	0
2016	-113 483 €	445 982,05	41 426,15 €	0

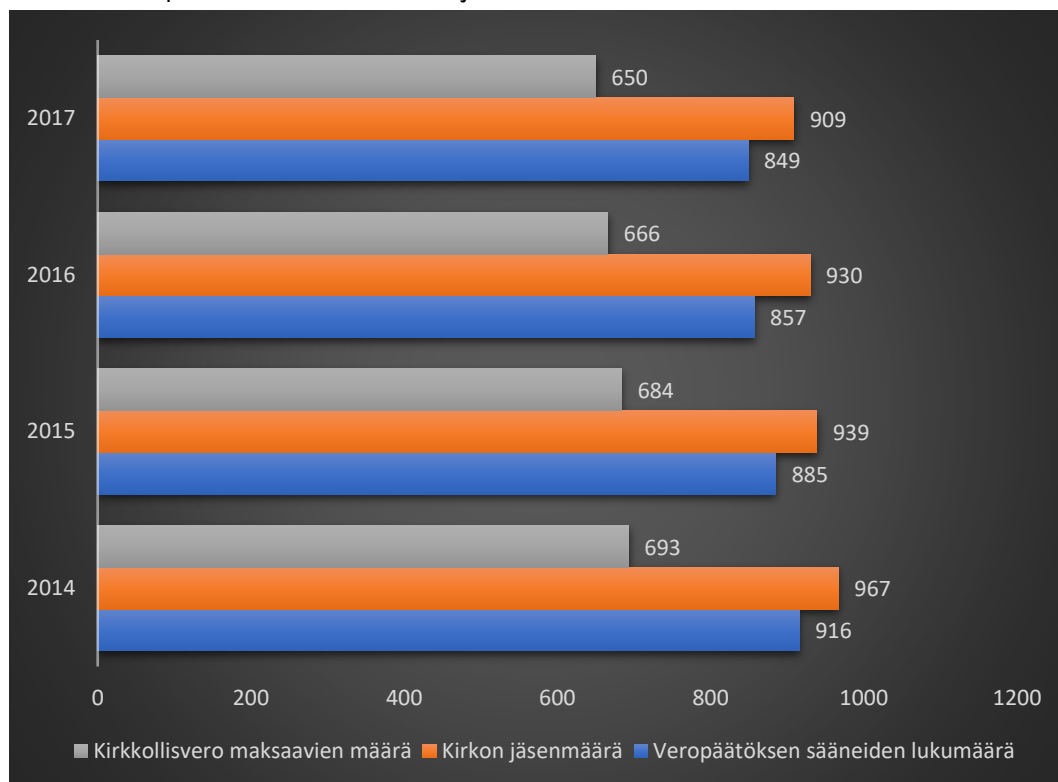
## 7. VEROTULOARVIO

Verotulot ovat resurssi, jonka mukaan seurakunnan pitää kattaa perustoimintansa. Verokertymä on laskenut 200 000 eurosta 190 000 euroon ja suunta on laskeva. Seurakunnan tuloveroprosentti on 2 %. Jäsenmäärän lasku vaikuttaa suoranaisesti verokertymään. Paikkakunnan alhainen tulotaso vaikuttaa suoranaisesti veropohjan kehittymiseen.



Kuva 6. Verokertymä 2014–2018 ja verotuloarvio vuosista 2020–2021.

Vuonna 2017 seurakunnan kirkollisveroa maksavien määrä on 650 jäsentä. Keskimääräinen verotulo per maksava kirkkojäsen on 305 €.



**Kuva 7 Seurakunnan kirkollisveroa maksavien määrä suhteessa seurakunnan jäsenmäärään**

Veroprosentista riippumatta, seurakunnan verokertymä on pienempi, kun Ilomantsia vertaillaan muihin ortodoksisen kirkon saman jäsenmäärän seurakuntiin. Verokertymäero seurakuntien välillä paljastaa seurakuntien taloudellisen eriarvoisuuden.

Seurakunta	Jäsenmäärä	verokertymä	Veroprosentti
Ilomantsi	936	191 628 €	2,00 %
Nurmes	970	229 913 €	1,95 %
Hämeenlinna	906	292 378 €	2,15 %

**Kuva 8 Vuoden 2018 seurakuntien verokertymävertailu**

## 8. TALOUSARVIO 2020–2021

Vuosien 2020–2021 talousarviot jatkavat aikaisempien vuosien taloudellista tilannetta riippumatta siitä, että seurakunta on vähentänyt henkilöstöä. Vuonna 2020 -63 682 €, ja vuonna 2020 -81 365 €. Investointi vuonna 2020 nostaa alijäämää vielä suuremmaksi. Seurakunta rahoittaa investoinnin säästövaroilla.

Talousarvion sitovuustaso on kustannuspaikka.



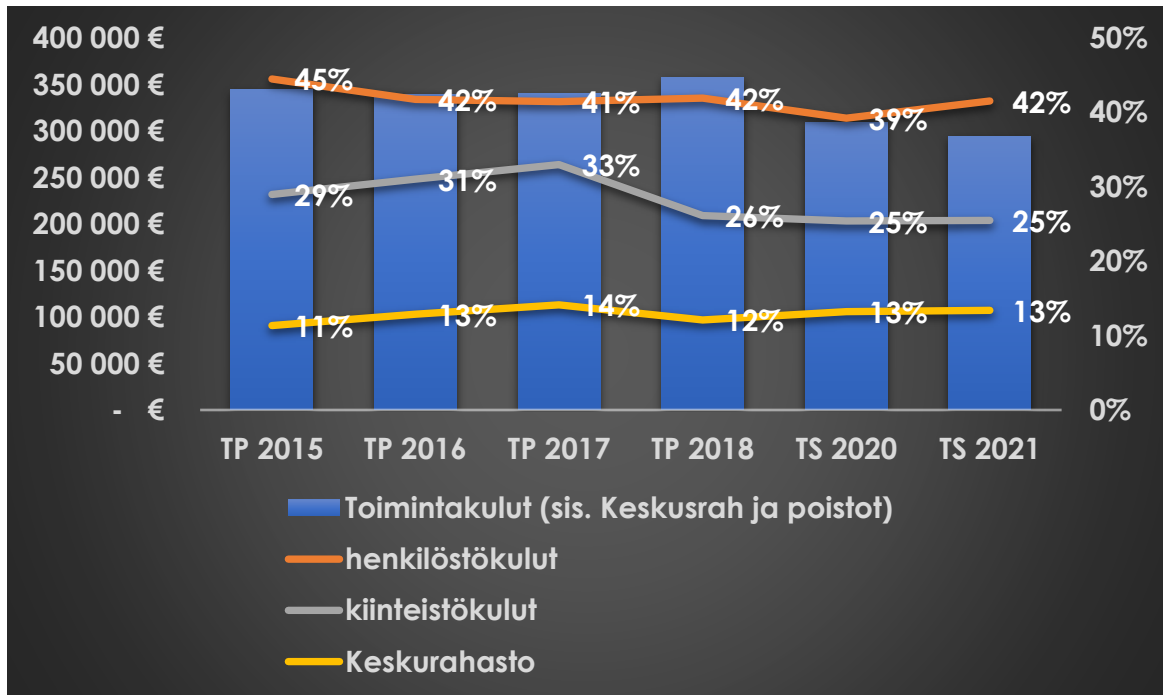
Kuva 9. Tilinpäätösten kehitys 2016–2018 ja TA 2020–2021

Seurakunnan toimintakulut ovat pienentyneet henkilöstövähennysten takia. Vuodelle 2020 ja 2021 on suunniteltu huoltokorjauksia seurakunnan kiinteistöihin, metsänhoitotöihin Kokkonniemen kalmistoon ja Pötönkankaan hautausmaalle. Keskusrahastomaksut ovat myös tulevana vuonna korkeat, koska seurakunta on tehnyt metsäkauppoja.

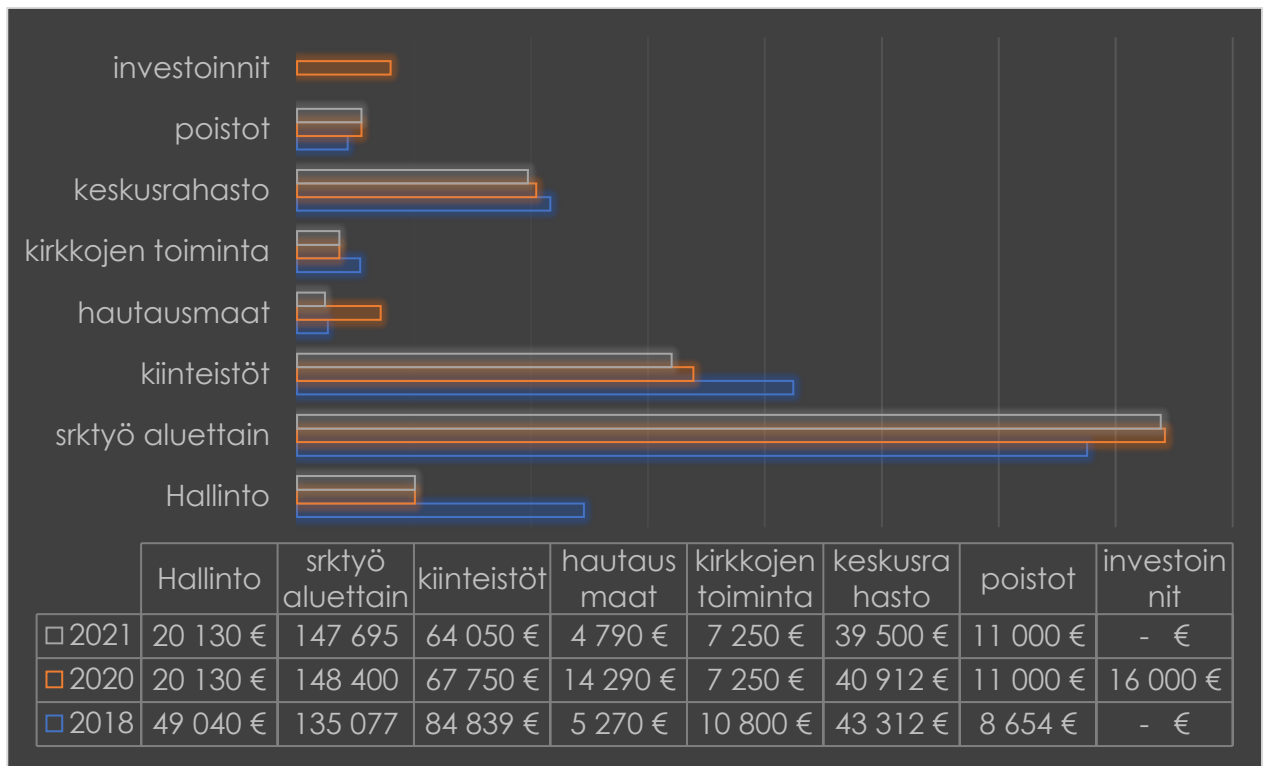


Kuva 10 Toimintakulut vv. 2015–2018 ja suunnitteluvuodet 2020–2021

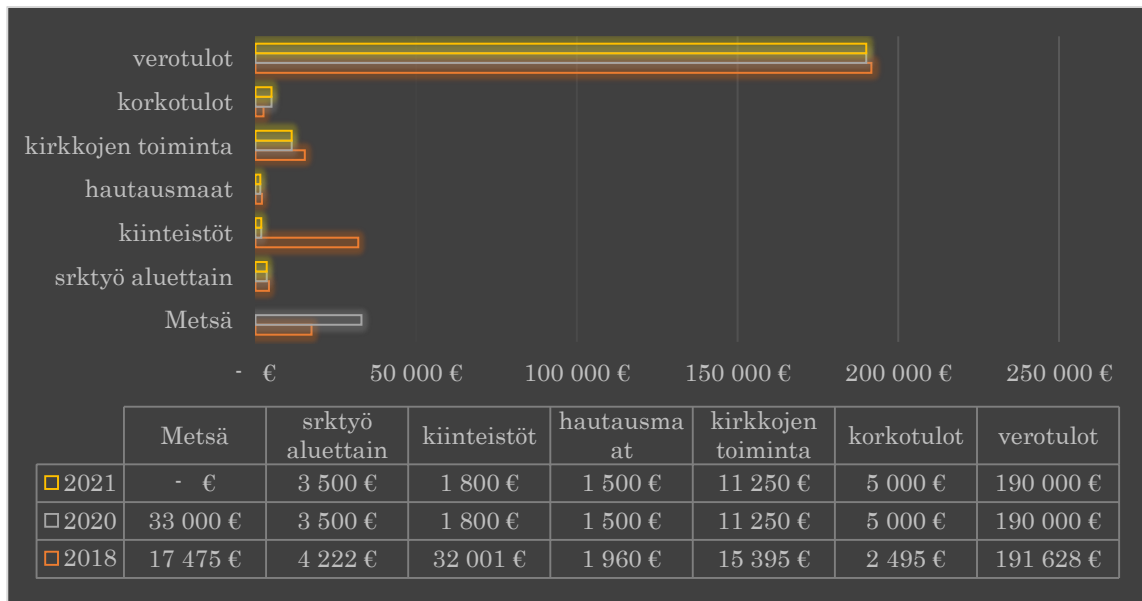
Suuret menokohdat talousarviossa ovat kiinteistöhoito, palkat ja keskusrahastomaksut. Henkilöstö- ja kiinteistövähennykset vaikuttavat menokohtien laskuun.



Kuva 11. Henkilöstö- ja kiinteistökuulujen ja keskusrahastomaksujen kehitys suhteessa toimintameneihin



Kuva 12. Menot / Talousarviovuodet 2020 ja 2021



Kuva 13 Tulot / Talousarviovuodet 2020–2021

Käytännön seurakuntatyön taloudellisena perustana ovat seurakunnan saamat verotulot, pääomatulot ja avustukset. Pääomatuloilla tarkoitetaan metsän myynnistä sekä tilavuokrista saatavia tuloja.



Kuva 14 Pääomatulot

## 9. SEURAKUNNAN KIINTEÄ OMAISUUS

### 9.1 Yleistä

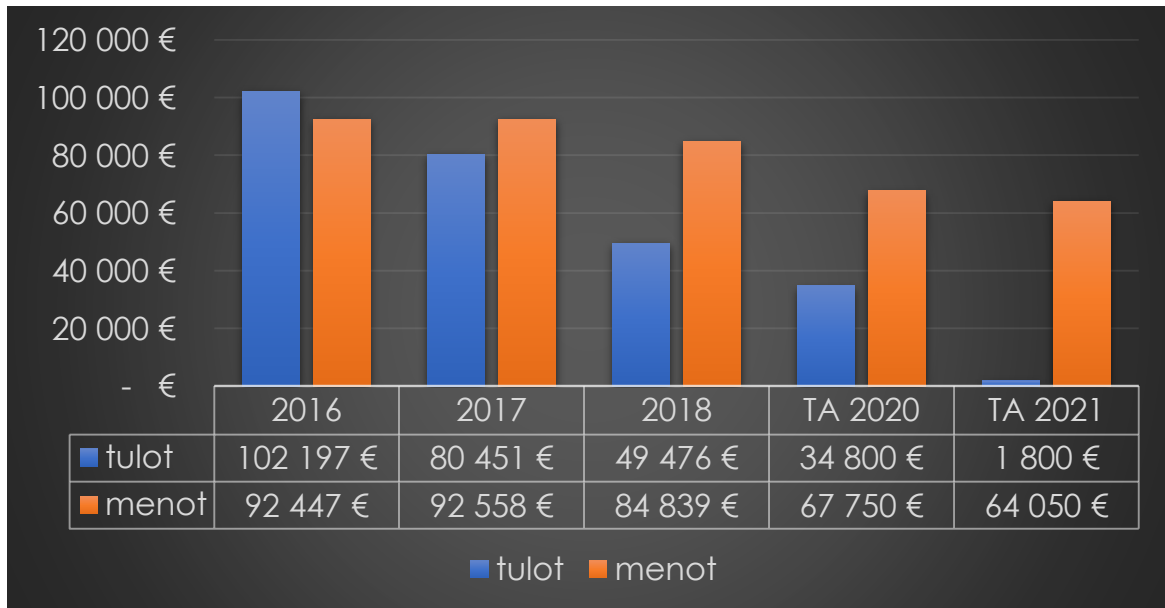
Ilomantsin seurakunnan kiinteistöön kuuluu viisi pyhäkköä, sekä Seurakuntakeskus Elia, kolme ulkorakennusta, aitta ja ulkos sauna (yhteensä yhdeksän rakennusta). Parppeinvaaran tsasounan omistaa Kalevanpirtti Oy.

Seurakunnan kiinteistöstrategia ohjaa seurakunnan hallinnon päätöksentekoa. Kirkollishallitus on pyytänyt lausuntoa seurakunnalta kiinteistöryhmän raportista. Seurakunta on linjannut lausunnossaan, että se ei aio luopua

pyhäkkörakennuksistaan vaan etsii muita ratkaisuja niiden hoitamiseksi ja ylläpitämiseksi. Seurakunta jatkaa neuvotteluja Martiskaisten sukuseuran kanssa Huhuksen tsasounan omistuksen siirtämisestä sukuseuralle.

## 9.2 Kiinteistötoimen tulojen ja menojen kehitys v. 2016–2021

Seurakunnan kiinteistöstrategian mukaan seurakunta luopuu kiinteistöistä, jotka eivät palvele enää seurakunnan ydintoimintaa. Kiinteistötuotot sisältävät metsätuotot ja Seurakuntakeskus Elian tilojen vuokrat.



Kuva 15. Kiinteistötulot ja -menot

	2018	2020	2021
kiinteistötulot	49 476 €	34 800 €	1800 €
kiinteistömenot	- 84 839 €	- 67 750 €	- 64050 €
%osuus verotuloista	44 %	36 %	34 %
%osuus toimintamenoista	24 %	22 %	22 %

Kiinteistömenoista n. 50 % on Profeetta Elian kirkon ja Seurakuntakeskus Elian kiinteistömenoja. Profeetta Elian kirkko ja Seurakuntakeskus Elia ovat kulttuurihistoriallisia rakennuksia, joiden ylläpitoon seurakunta tarvitsee ulkopuolista rahoitusta.

Kiinteistökulut per kiinteistö	2020	2021
Elian kirkko	44,0 %	60,6 %
Hattuvaara	5,5 %	5,1 %
Huhus	0,8 %	0,8 %
Mutalahti	1,3 %	1,3 %
Sonkaja	0,6 %	0,6 %
Parppeinvaara	0,1 %	0,1 %
Seurakuntakeskus	29,2 %	24,6 %

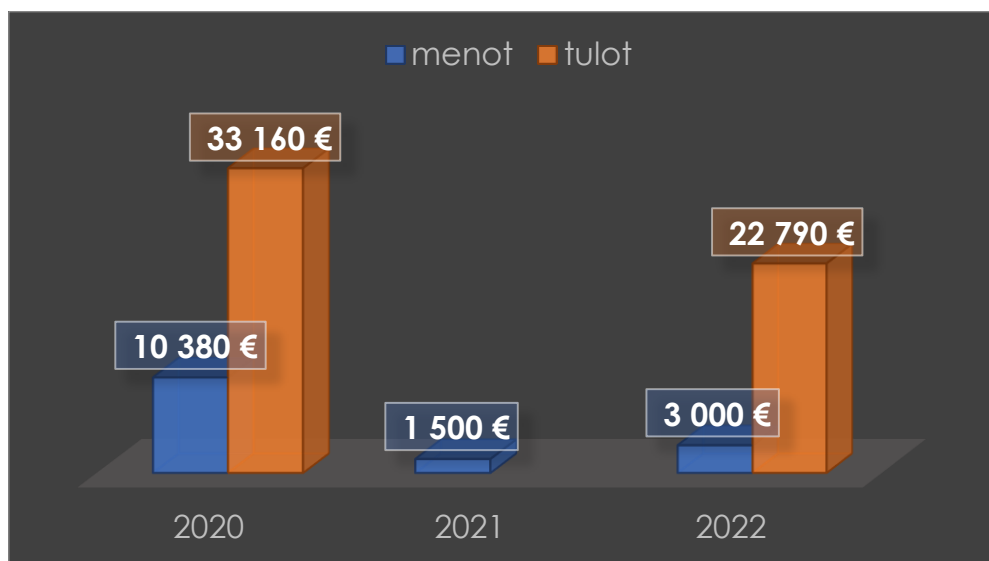
Sakraalikiinteistöistä saadut tulot syntyvät pyhäkön ympärillä tapahtuvasta toiminnasta. Kiinteistötulot eivät sisällä sakraalikiinteistöjen toimintatuottoja. Sakraalikiinteistöjen tuloja ovat ortodoksisen kirkon kirkollishallituksen ja ulkopuolisten yritysten korjaus- ja restaurointiaivustukset.

Kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 2,6 prosenttia vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä vuoden 2018 vastaavasta ajanjaksosta.<sup>2</sup> Seurakunta voisi hyödyntää ja kehittää liiketaloudellisesti Seurakuntakeskus Elian tiloja.

### 9.3 Metsäomaisuus

Metsäpinta-ala on 191,5 ha. Metsäkiinteistöistä saadut tulot pitäisi pääsääntöisesti käyttää rakennuskiinteistöjen kunnan ylläpitämiseen. Tornator Oy on seurakunnan metsänhoidon palvelujen toimittaja kaudelle 2016–2023. Tornator Oy hoitaa metsät ympäristöä kunnioittaen.

Metsäsuunnitelman (2017–2027) mukaan seuraavien kolmen vuoden aikana tehdään tarvittavat harvennushakkuut ja uudistushakkuut ja myös tarvittavat taimikkohoidot. Metsätuotot kattavat tarvittavat metsähoidon maksut kolmeksi vuodeksi.



Kuva 16. Metsähoidon tulot ja menot vuosille 2020–2022

### 9.4 Investoinnit

Kiinteistölautakunta on päivittänyt investointisuunnitelmansa vuosille 2020–2024.

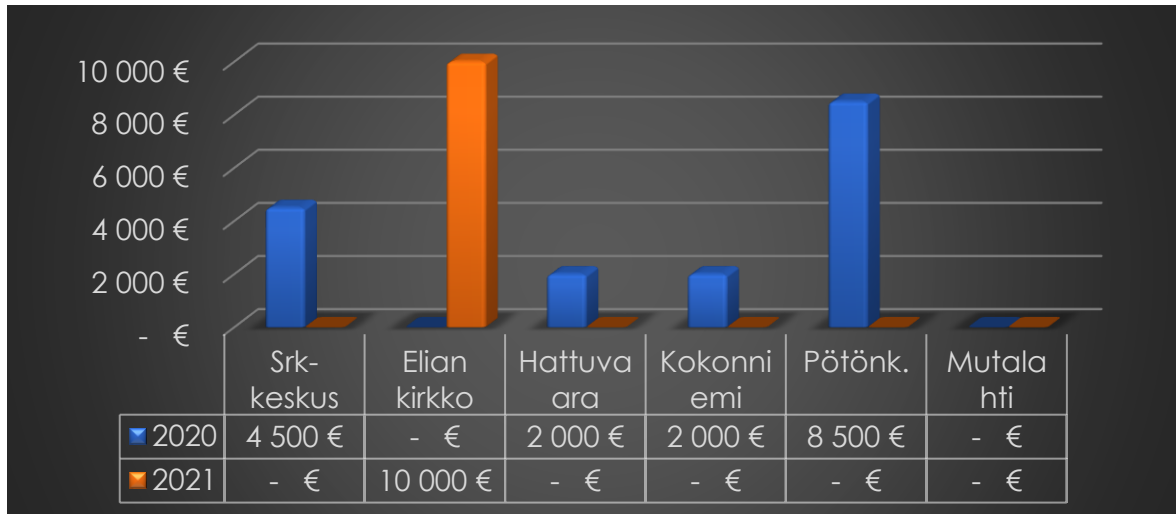
Vuonna 2018 seurakunnan hallinto päätti investoida Elian kirkkoon ja seurakuntakeskus Eliaan. Hallinnon uudistuksen ja toiminnan muutoksen takia suunnitellut investoinnit siirrettiin vuodelle eteenpäin.

<sup>2</sup> <http://tilastokeskus.fi/til/kyki/>



Vuonna 2020 seurakunta investoi Hattuvaaran tsasounaan (pärekaton uusiminen 16 000€). Ilomantsin tulo-rahoitus ei riitä rahoittamaan suunniteltuja investointeja. Seurakunta rahoittaa investoinnit säästöillä, jotka ovat kertyneet kiinteistömyynneistä. Hattuvaaran pärekattouusimiseen osalta seurakunta käyttää tsasounan kertyneet varat ja hakee avustusta myös ortodoksiselta kirkollishallitukselta ja etsii muita rahoituskanavia.

Vuoden 2020 ja 2021 huoltokorjaukset Seurakuntakeskus Eliassa, Hattuvaaran tsasounassa sekä Pötönkankaan, Hattuvaaran ja Kokoniemen hautausmailla nostavat suunnitteluvuosien alijäämää.



Kuva 17 Huoltokorjaukset

## 10. SEURAKUNNAN TALOUDEN ANALYYSI

Seurakunnan tuloslaskelman ja rahoituslaskelman analyysi auttaa talouden suunnittelussa lyhyellä ja pitkällä aikavälillä. Kriittinen piste osoittaa määrärahan, joka tarvitaan seurakunnan toiminnan kattamiseen. Taseen tunnusluvut paljastavat seurakunnan varallisuuden rakenteen ja likviditeetin tason.

### 10.1 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	TP 2017	TP 2018	TA 2020	TA 2021
<b>Kassavirta/varsinainen toiminta</b>				
Vuosikate	32 853 €	- 59 246 €	- 52 682 €	- 70 365 €
Tulo-rahoituksen korjauserä		20 682 €		
Tulo-rahoitus	32 853 €	- 38 564 €	- 52 682 €	- 70 365 €
Investoinnit			- 16 000 €	
Käyttöomaisuuden myynti		119 524 €		
<b>Kassavirta/varsinainen toiminta</b>	<b>32 853 €</b>	<b>80 959 €</b>	<b>- 68 682 €</b>	<b>- 70 365 €</b>
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>				
Rahoitustoiminnan kassavirta	- 2 842 €	- 1 024 €		
<b>Kassavarojen muutos</b>	<b>30 011 €</b>	<b>79 935 €</b>	<b>- 68 682 €</b>	<b>- 70 365 €</b>
Kassavarat 31.12	426 344 €	506 279 €		
Kassavarat 1.1.	396 334 €	426 344 €		
<b>Kassavarojen muutos (tarkiste)</b>	<b>30 011 €</b>	<b>79 935 €</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 10.1.1 Rahoituslaskelman analyysi

	2016	2017	2018	2020	2021
<i>Srk:n toiminnan kassavirta %</i>	12,4 %	10,6 %	-22,6 %	-21,9 %	- 33,8 %
<i>Investointien tulorahoitus %</i>	29,9 %	-	-	-329,3%	-

Seurakunnan kassavirta ei riitä rahoittamaan seurakunnan toiminnan kuluja eikä investointeja.

Investointeihin pitää hakea peruskorjausavustuksia kirkollishallituksesta ja tehdä mahdollisesti ylimääräisiä puukauppoja. Avustusten hakeminen ja ylimääräisen metsäomaisuuden myynti eivät kuitenkaan ole ratkaisu pitkällä aikavälillä.

### 10.2. Kriittinen piste

Seurakunnan kriittinen piste on se määräraha, joka tarvitaan seurakunnan toiminnan (kiinteät kustannukset) kattamiseen. Seurakunnan toiminnan kiinteät kustannukset ovat: 2 vakituisen työntekijän palkat, kiinteistöhoitokulut, palvelujen ostot, jumalanpalvelustarvikkeet, keskusrahastomaksut, poistot ja verot.

	2016	2017	2018	2020	2021
toimintatuotot	71 954 €	81 701 €	53 578 €	18 050 €	18 050 €
metsätuotot	49 802 €	19 718 €	17 475 €	33 000 €	- €
verotulot	198 491 €	208 476 €	191 628 €	190 000 €	190 000 €
tuotot	<b>320 248 €</b>	<b>309 895 €</b>	<b>262 681 €</b>	<b>241 050 €</b>	<b>208 050 €</b>
mutu	- 20 399 €	- 27 175 €	- 24 128 €	- 22 130 €	- 22 130 €
toimintakate	299 848 €	282 720 €	238 553 €	218 920 €	185 920 €
toimintakate %	<b>93,6 %</b>	<b>91,2 %</b>	<b>90,8 %</b>	<b>90,8 %</b>	<b>89,4 %</b>
<b>Toimintamenot KIKU</b>	<b>- 318 950 €</b>	<b>- 320 230 €</b>	<b>- 312 865 €</b>	<b>- 287 602 €</b>	<b>- 272 285 €</b>
TUOTOT	320 248 €	309 895 €	262 681 €	241 050 €	208 050 €
KRIITINEN PISTE	<b>-340 649 €</b>	<b>- 351 129 €</b>	<b>- 344 509 €</b>	<b>- 316 675 €</b>	<b>- 304 695 €</b>
<b>0 tuloksen tarve</b>	<b>- 20 401 €</b>	<b>- 41 235 €</b>	<b>- 81 828 €</b>	<b>- 75 625 €</b>	<b>- 96 645 €</b>

## 11. SEURAKUNNAN TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEN OHJELMA

Seurakunnan hallinto päätöksillään sopeuttaa seuraavan kolmen vuoden aikana seurakunnan taloutta kahdella eri ohjelmalla: 1. talous ja toiminta ja 2. kiinteistö.

### 11.1 Talouden ja toiminnan sopeutussuunnitelma

A. Seurakunta muodostaa kappeliseurakunnan vuodesta 2021 alkaen uuden Joensuun seurakunnan alla. Ilomantsin ortodoksinen kappeliseurakunta vastaa alueeltaan nykyistä Ilomantsin ortodoksista seurakuntaa.

- B. Papin ja kanttorin toimialue ja toimenkuvat määräytyvät YT-neuvotteluissa, jotka pidetään keväällä 2021.
- C. Seurakunnan henkilökunnan osaamista käytetään koko seurakunnan ja kirkon palvelemiseksi (taloushallinto, kreikankielen taito).
- D. Seurakunta etsii rahoituskanavia, jotta se voisi kustantaa kulttuurihistoriallisen Pyhän Profeetta Elian kirkon ja Seurakuntakeskus Elian maalausinvestoinnit.

## **11.2 Kiinteistöjen sopeutusohjelma**

- A. Seurakunta hoitaa metsämaat yhteistyössä valitun toimijan kanssa. Myynnistä saatavat tulot tulisi rahastoida seurakunnan kiinteistöjen investointitilille.
- B. Jatketaan neuvotteluja Martiskaisten sukuseuran tai **toisen tahon kanssa** kanssa Huhuksen tsasounan omistuksesta.
- C. Osallistetaan seurakuntalaisia tsasounien korjaushankkeissa.
- D. Investointitiliä käytetään ensisijaisesti seurakunnan kiinteistötoimen tarpeiden hoitamiseen. Vuonna 2020 seurakunnan neuvosto voi käyttää varoja toimintamenojen kattamiseksi ja seurakunnan neuvosto antaa seurakunnanvaltuustolle selvityksen investointitilin käytöstä.

## 12. TULOSLASKELMA

Ilomantsin ortodoksinen seurakunta

Siv

18.

Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
<b>ILOMANTSIN ORTODOKSIINEN SEURAKUNTA</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Korvaukset	138				
<b>Maksutuotot</b>					
Seurakuntatyön maksut	598	200	240	700	700
Hautaustoimen maksut	1.960	1.500	4.244	1.500	1.500
Muut maksut ja korvaukset	8.415	8.800	7.734	8.800	8.800
<b>Maksutuotot</b>	<b>10.973</b>	<b>10.500</b>	<b>12.218</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
Vuokratuotot	31.781	1.100	1.144	1.100	1.100
Metsätalouden tuotot	17.475	35.000	35.267	33.000	
Kolehdit ja muut keräys	9.572	4.450	5.029	4.450	4.450
Tuet ja avustukset			5.592		
Muut toimintatuotot	1.115	1.500	799	1.500	1.500
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>71.053</b>	<b>52.550</b>	<b>60.050</b>	<b>51.050</b>	<b>18.050</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
<b>Henkilöstökulut</b>					
Palkat ja palkkiot	-125.441	-112.900	-78.444	-100.250	-101.045
Henkilöstösivukulut	-24.632	-24.640	-15.092	-21.330	-21.330
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-150.073</b>	<b>-137.540</b>	<b>-93.537</b>	<b>-121.580</b>	<b>-122.375</b>
Palvelujen ostot	-83.464	-89.220	-45.037	-94.430	-79.730
Vuokrat	-2.920	-3.000	-1.967	-3.000	-3.000
Aineet, tarvikkeet ja t					
Ostot tilikauden aikaa	-37.541	-33.010	-18.922	-33.410	-33.410
Aineet, tarvikkeet ja t	-37.541	-33.010	-18.922	-33.410	-33.410
Annetut avustukset	-1.037	-11.150	-11.037	-1.150	-1.150
Muut toimintakulut	-30.673	-5.250	-1.893	-4.250	-4.250
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-305.708</b>	<b>-279.170</b>	<b>-172.393</b>	<b>-257.820</b>	<b>-243.915</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-234.655</b>	<b>-226.620</b>	<b>-112.343</b>	<b>-206.770</b>	<b>-225.865</b>
<b>VEROTULOT</b>					
VEROTULOT	191.628	200.000	134.988	190.000	190.000
KESKUSRAHASTOMAKSUT	-43.312	-52.100	-27.795	-40.912	-39.500
TOIMINTA-AVUSTUKSET	24.598	10.000	10.000		
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>					
Korkotuotot	-1.971	500		500	500
Muut rahoitustuotot	4.466	4.500	4.453	4.500	4.500
Muut rahoituskulut			-13		
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>2.495</b>	<b>5.000</b>	<b>4.440</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
VUOSIKATE	-59.246	-63.720	9.290	-52.682	-70.365
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMI</b>					
Suunnitelman mukaiset p	-8.654	-11.000		-11.000	-11.000
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMI</b>	<b>-8.654</b>	<b>-11.000</b>		<b>-11.000</b>	<b>-11.000</b>
TILIKAUDEN TULOS	-67.900	-74.720	9.290	-63.682	-81.365
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-67.900	-74.720	9.290	-63.682	-81.365

## 13. Talousarvio ja suunnitelmavuodet kustannuspaikoittain

## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
<b>120 SEURAKUNNAN VALTUUSTO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-28	-50		-50	-50
TOIMINTAKATE	-28	-50	0	-50	-50
VUOSIKATE	-28	-50	0	-50	-50
TILIKAUDEN TULOS	-28	-50	0	-50	-50
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-28	-50	0	-50	-50
<b>130 TILINTARKASTUS</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-2.992	-3.150	-3.005	-3.150	-3.150
TOIMINTAKATE	-2.992	-3.150	-3.005	-3.150	-3.150
VUOSIKATE	-2.992	-3.150	-3.005	-3.150	-3.150
TILIKAUDEN TULOS	-2.992	-3.150	-3.005	-3.150	-3.150
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-2.992	-3.150	-3.005	-3.150	-3.150
<b>140 SEURAKUNNAN NEUVOSTO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-747	-1.050	-38	-1.050	-1.050
TOIMINTAKATE	-747	-1.050	-38	-1.050	-1.050
VUOSIKATE	-747	-1.050	-38	-1.050	-1.050
TILIKAUDEN TULOS	-747	-1.050	-38	-1.050	-1.050
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-747	-1.050	-38	-1.050	-1.050
<b>170 KIRKKOHERRANVIRASTO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT			102		
TOIMINTAKULUT	-45.196	-32.480	-24.425	-15.880	-15.880
TOIMINTAKATE	-45.196	-32.480	-24.323	-15.880	-15.880
VUOSIKATE	-45.196	-32.480	-24.323	-15.880	-15.880
TILIKAUDEN TULOS	-45.196	-32.480	-24.323	-15.880	-15.880
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-45.196	-32.480	-24.323	-15.880	-15.880
<b>190 MUU YLEISHALLINTO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-77	-80	-77		
TOIMINTAKATE	-77	-80	-77	0	0
VUOSIKATE	-77	-80	-77	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-77	-80	-77	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-77	-80	-77	0	0
<b>YLEISHALLINTO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT			102		
TOIMINTAKULUT	-49.040	-36.810	-27.546	-20.130	-20.130
TOIMINTAKATE	-49.040	-36.810	-27.444	-20.130	-20.130
VUOSIKATE	-49.040	-36.810	-27.444	-20.130	-20.130
TILIKAUDEN TULOS	-49.040	-36.810	-27.444	-20.130	-20.130
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-49.040	-36.810	-27.444	-20.130	-20.130
<b>210 SEURAKUNTATYÖ</b>					

## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT			60		
TOIMINTAKULUT	-125.029	-135.510	-85.401	-137.310	-137.105
TOIMINTAKATE	-125.029	-135.510	-85.341	-137.310	-137.105
UUOSIKATE	-125.029	-135.510	-85.341	-137.310	-137.105
TILIKAUDEN TULOS	-125.029	-135.510	-85.341	-137.310	-137.105
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-125.029	-135.510	-85.341	-137.310	-137.105
<b>220 KIRKKOMUSIIKKI</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT	764	500	1.350	500	500
TOIMINTAKULUT	-2.599	-2.000	-1.167	-2.700	-2.200
TOIMINTAKATE	-1.835	-1.500	184	-2.200	-1.700
UUOSIKATE	-1.835	-1.500	184	-2.200	-1.700
TILIKAUDEN TULOS	-1.835	-1.500	184	-2.200	-1.700
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-1.835	-1.500	184	-2.200	-1.700
<b>230 NUORISOTYÖ</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT	1.826	800	1.203	1.300	1.300
TOIMINTAKULUT	-4.123	-3.890	-2.139	-4.110	-4.110
TOIMINTAKATE	-2.297	-3.090	-936	-2.810	-2.810
UUOSIKATE	-2.297	-3.090	-936	-2.810	-2.810
TILIKAUDEN TULOS	-2.297	-3.090	-936	-2.810	-2.810
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-2.297	-3.090	-936	-2.810	-2.810
<b>250 DIAKONIA- JA LÄHETYSTYÖ</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT	1.292	1.300	1.491	1.300	1.300
TOIMINTAKULUT	-873	-900	-600	-1.000	-1.000
TOIMINTAKATE	420	400	891	300	300
UUOSIKATE	420	400	891	300	300
TILIKAUDEN TULOS	420	400	891	300	300
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	420	400	891	300	300
<b>260 LÄHETYSTOIMINTA</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTAKULUT	-100	-100	-100		
TOIMINTAKATE	-100	-100	-100	0	0
UUOSIKATE	-100	-100	-100	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-100	-100	-100	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-100	-100	-100	0	0
<b>280 MUU SEURAKUNTATYÖ</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT	340	400	1.715	400	400
TOIMINTAKULUT	-2.353	-3.280	-2.190	-3.280	-3.280
TOIMINTAKATE	-2.013	-2.880	-475	-2.880	-2.880
UUOSIKATE	-2.013	-2.880	-475	-2.880	-2.880
TILIKAUDEN TULOS	-2.013	-2.880	-475	-2.880	-2.880
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-2.013	-2.880	-475	-2.880	-2.880



## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
VUOSIKATE	441	465	-56	465	465
TILIKAUDEN TULOS	441	465	-56	465	465
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	441	465	-56	465	465
<b>380 PARPPEINVAARAN TSASOUNA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	266	100		100	100
TOIMINTAKULUT	-505	-320	-34	-220	-220
TOIMINTAKATE	-239	-220	-34	-120	-120
VUOSIKATE	-239	-220	-34	-120	-120
TILIKAUDEN TULOS	-239	-220	-34	-120	-120
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-239	-220	-34	-120	-120
<b>KIRKKOJEN TOIMINTA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	15.395	11.250	8.442	11.250	11.250
TOIMINTAKULUT	-10.800	-6.850	-3.500	-7.250	-7.250
TOIMINTAKATE	4.595	4.400	4.942	4.000	4.000
VUOSIKATE	4.595	4.400	4.942	4.000	4.000
TILIKAUDEN TULOS	4.595	4.400	4.942	4.000	4.000
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	4.595	4.400	4.942	4.000	4.000
<b>401 ELIAN KIRKKO</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT			4.542		
TOIMINTAKULUT	-30.521	-43.900	-22.457	-29.810	-38.810
TOIMINTAKATE	-30.521	-43.900	-17.915	-29.810	-38.810
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			-6		
VUOSIKATE	-30.521	-43.900	-17.921	-29.810	-38.810
TILIKAUDEN TULOS	-30.521	-43.900	-17.921	-29.810	-38.810
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-30.521	-43.900	-17.921	-29.810	-38.810
<b>403 HATTUVAARAN TSASOUNA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT			400		
TOIMINTAKULUT	-2.935	-2.735	-1.790	-3.735	-3.235
TOIMINTAKATE	-2.935	-2.735	-1.390	-3.735	-3.235
VUOSIKATE	-2.935	-2.735	-1.390	-3.735	-3.235
TILIKAUDEN TULOS	-2.935	-2.735	-1.390	-3.735	-3.235
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-2.935	-2.735	-1.390	-3.735	-3.235
<b>404 HUKKUNEN RUKOUSHUONE</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-580	-525	-66	-525	-525
TOIMINTAKATE	-580	-525	-66	-525	-525
VUOSIKATE	-580	-525	-66	-525	-525
TILIKAUDEN TULOS	-580	-525	-66	-525	-525
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-580	-525	-66	-525	-525
<b>405 MUTALAHDEN RUKOUSHUONE</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-689	-855	-382	-855	-855



## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
TOIMINTAKATE	-689	-855	-382	-855	-855
VUOSIKATE	-689	-855	-382	-855	-855
TILIKAUDEN TULOS	-689	-855	-382	-855	-855
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-689	-855	-382	-855	-855
<b>408 PARPEINVAARAN TSASOUNA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-117	-90	-13	-90	-90
TOIMINTAKATE	-117	-90	-13	-90	-90
VUOSIKATE	-117	-90	-13	-90	-90
TILIKAUDEN TULOS	-117	-90	-13	-90	-90
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-117	-90	-13	-90	-90
<b>410 SONKAJAN TSASOUNA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-286	-375	-43	-375	-375
TOIMINTAKATE	-286	-375	-43	-375	-375
VUOSIKATE	-286	-375	-43	-375	-375
TILIKAUDEN TULOS	-286	-375	-43	-375	-375
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-286	-375	-43	-375	-375
<b>411 KIINTEISTÖTOIMI YLEENSÄ</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	17.767	35.300	35.830	33.300	300
TOIMINTAKULUT	-3.982	-7.560	-3.122	-12.610	-4.410
TOIMINTAKATE	13.785	27.740	32.708	20.690	-4.110
VUOSIKATE	13.785	27.740	32.708	20.690	-4.110
TILIKAUDEN TULOS	13.785	27.740	32.708	20.690	-4.110
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	13.785	27.740	32.708	20.690	-4.110
<b>421 SEURAKUNTAKESKUS ELIA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	1.115	1.500	630	1.500	1.500
TOIMINTAKULUT	-21.616	-18.000	-7.462	-19.750	-15.750
TOIMINTAKATE	-20.501	-16.500	-6.832	-18.250	-14.250
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			-6		
VUOSIKATE	-20.501	-16.500	-6.838	-18.250	-14.250
TILIKAUDEN TULOS	-20.501	-16.500	-6.838	-18.250	-14.250
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-20.501	-16.500	-6.838	-18.250	-14.250
<b>430 LIIKEHUONEISTO MANTSINTIE 7</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	30.594				
TOIMINTAKULUT	-24.113				
TOIMINTAKATE	6.481	0	0	0	0
VUOSIKATE	6.481	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	6.481	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	6.481	0	0	0	0
<b>KIINTEISTÖJEN HOITO</b>					
TULOSLASKELMA					

## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
TOIMINTATUOTOT	49.476	36.800	41.403	34.800	1.800
TOIMINTAKULUT	-84.839	-74.040	-35.336	-67.750	-64.050
TOIMINTAKATE	-35.364	-37.240	6.067	-32.950	-62.250
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			-13		
VUOSIKATE	-35.364	-37.240	6.054	-32.950	-62.250
TILIKAUDEN TULOS	-35.364	-37.240	6.054	-32.950	-62.250
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-35.364	-37.240	6.054	-32.950	-62.250
<b>510 ILOMANTSIN HAUTAUSMAA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	1.960	1.500	4.284	1.500	1.500
TOIMINTAKULUT	-4.243	-3.790	-3.647	-10.290	-3.790
TOIMINTAKATE	-2.283	-2.290	637	-8.790	-2.290
VUOSIKATE	-2.283	-2.290	637	-8.790	-2.290
TILIKAUDEN TULOS	-2.283	-2.290	637	-8.790	-2.290
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-2.283	-2.290	637	-8.790	-2.290
<b>520 MUUT HAUTAUSMAAT</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-1.027	-12.000	-10.835	-4.000	-1.000
TOIMINTAKATE	-1.027	-12.000	-10.835	-4.000	-1.000
VUOSIKATE	-1.027	-12.000	-10.835	-4.000	-1.000
TILIKAUDEN TULOS	-1.027	-12.000	-10.835	-4.000	-1.000
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-1.027	-12.000	-10.835	-4.000	-1.000
<b>HAUTAUSMAAT</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	1.960	1.500	4.284	1.500	1.500
TOIMINTAKULUT	-5.270	-15.790	-14.482	-14.290	-4.790
TOIMINTAKATE	-3.310	-14.290	-10.198	-12.790	-3.290
VUOSIKATE	-3.310	-14.290	-10.198	-12.790	-3.290
TILIKAUDEN TULOS	-3.310	-14.290	-10.198	-12.790	-3.290
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-3.310	-14.290	-10.198	-12.790	-3.290
<b>600 TULOSLASKELMAOSA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-20.682		67		
TOIMINTAKATE	-20.682	0	67	0	0
VEROTULOT	191.628	200.000	134.988	190.000	190.000
KESKUSRAHASTOMAKSUT	-43.312	-52.100	-27.795	-40.912	-39.500
TOIMINTA-AVUSTUKSET	24.598	10.000	10.000		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2.495	5.000	4.453	5.000	5.000
VUOSIKATE	154.727	162.900	121.713	154.088	155.500
POISTOT JA ARVONALENTUMI	-8.654	-11.000		-11.000	-11.000
TILIKAUDEN TULOS	146.073	151.900	121.713	143.088	144.500
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	146.073	151.900	121.713	143.088	144.500
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTAKULUT	-20.682		67		
TOIMINTAKATE	-20.682	0	67	0	0

## Toteutuneet ja talousarviot

Virallinen budjetti

EUR

Ulkoinen

01.01.2020 - 31.12.2020

	Tilinp. 2018	Ed. budj. 2019	Toteutuma 2019 01-08	Budjetti 2020	Budj. 2021
VEROTULOT	191.628	200.000	134.988	190.000	190.000
KESKUSRAHASTOMAKSUT	-43.312	-52.100	-27.795	-40.912	-39.500
TOIMINTA-AVUSTUKSET	24.598	10.000	10.000		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2.495	5.000	4.453	5.000	5.000
VUOSIKATE	154.727	162.900	121.713	154.088	155.500
POISTOT JA ARVONALENTUMI	-8.654	-11.000		-11.000	-11.000
TILIKAUDEN TULOS	146.073	151.900	121.713	143.088	144.500
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	146.073	151.900	121.713	143.088	144.500
<b>ILOMANTSIN ORTODOKSINEN SEURAKUNTA</b>					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT	71.053	52.550	60.050	51.050	18.050
TOIMINTAKULUT	-305.708	-279.170	-172.393	-257.820	-243.915
TOIMINTAKATE	-234.655	-226.620	-112.343	-206.770	-225.865
VEROTULOT	191.628	200.000	134.988	190.000	190.000
KESKUSRAHASTOMAKSUT	-43.312	-52.100	-27.795	-40.912	-39.500
TOIMINTA-AVUSTUKSET	24.598	10.000	10.000		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2.495	5.000	4.440	5.000	5.000
VUOSIKATE	-59.246	-63.720	9.290	-52.682	-70.365
POISTOT JA ARVONALENTUMI	-8.654	-11.000		-11.000	-11.000
TILIKAUDEN TULOS	-67.900	-74.720	9.290	-63.682	-81.365
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJ	-67.900	-74.720	9.290	-63.682	-81.365